



Seminario  
Internacional Virtual

# EL GRUPO MONDRAGÓN COMO MODELO DE GESTIÓN EFICIENTE, INNOVADOR Y COOPERATIVO

## ORGANIZAN

- Mondragon Unibertsitatea – País Vasco, España
- Universidad Nacional de Tres de Febrero - Argentina
- Federación de Cooperativas de Electricidad y Servicios Públicos de la Provincia de Buenos Aires Ltda. (FEDECOBA) – Argentina

## PRESENTACIÓN

La Corporación Mondragón es considerada internacionalmente como uno de los modelos organizativos singulares más emblemáticos del cooperativismo. Protagonista en la generación de empleo en su región e indiscutida impulsora del desarrollo local, este grupo empresarial, junto con la trayectoria en investigación aplicada de la MondragonUnibertsitatea, tienen mucho para transmitir sobre el “saber hacer” en clave de desarrollo socioeconómico y territorial basado en principios de solidaridad, equidad y democracia.

En el recorrido de esta transmisión de experiencias, FEDECOPA y UNTREF han visitado el País Vasco para recibir in situ esta capacitación, con el compromiso institucional de replicarla en sus respectivas comunidades para seguir impulsando modelos de gestión eficiente. En esta oportunidad, ofrecemos en un formato adaptado al contexto actual un **Programa de Formación Virtual con docentes y experiencias de Mondragón** para que las y los referentes del cooperativismo nacional puedan profundizar su proceso de formación.



## FUNDAMENTACIÓN

La propuesta de este programa consiste en generar un espacio formativo virtual, con , impartidos por profesionales con experiencia en la formulación y el análisis de modelos de gestión cooperativa.

El curso contiene una propuesta que permitirá a sus participantes avanzar en el análisis teórico-práctico del Grupo Mondragón con una perspectiva de aplicación situada en sus respectivos contextos locales.

## DESTINATARIOS

Referentes del movimiento cooperativo argentino (abierto a cooperativas no asociadas a FEDECOPA)

## CONTENIDOS

- Estructura y funcionamiento del Grupo Mondragón
- Política de Innovación
- Instrumentos de Intercooperación
- Talleres locales para la comparación y posible aplicación de metodologías del Grupo Mondragón

## METODOLOGÍA

📅 **Inicio:** 10/09/2021  
**Finalización:** 22/10/2021

🕒 **Duración:** 1 mes y medio

El programa será desarrollado en **7 sesiones a cargo del equipo docente**. Una vez a la semana, al iniciar cada clase, los/las participantes tendrán un **encuentro sincrónico virtual a través de plataforma zoom** y un material de lectura obligatoria.

Los/las participantes podrán revisar el material y participar en las actividades propuestas en las instancias de taller.

## OBJETIVOS

### Objetivo General

Quienes participen de este programa conocerán las particularidades del modelo de gestión del Grupo Mondragón, considerando las diferencias entre este modelo y los modelos locales. Así la formación proporcionará las competencias necesarias para analizar, proponer y eventualmente desarrollar modelos de gestión cooperativa e intercooperativa a nivel local.

### Objetivos específicos

- ✓ Ampliar la base teórica y práctica sobre el Cooperativismo y la Economía Social, haciendo especial hincapié en Mondragón como una de las experiencias prácticas emblemáticas a nivel global.
- ✓ Dar cuenta del marco analítico sobre la formulación de modelos de gestión cooperativos y aportar a las y los participantes la capacidad de desarrollar sus propias propuestas para un desarrollo más sólido de las empresas cooperativas y de la Economía Social.
- ✓ Reforzar las capacidades de las personas para su implicación en el movimiento cooperativo y asociativo, incidiendo en la participación, democracia, solidaridad, compromiso, comunicación, trabajo en equipo, liderazgo, multidisciplinariedad y autogestión.

# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

Encuentros virtuales mediante plataforma Zoom

## Temario

## Docente

## Fecha y hora (horarios de la Argentina)

### CLASE 1

Apertura institucional  
a cargo de UNTREF y  
FEDECOBA

Estructura y  
funcionamiento del  
Grupo Mondragón  
(conferencia)

Jorge Bragulat  
(Director CEES UNTREF)  
y Ariel Guarco  
(Presidente FEDECOBA)

Ander Etxeberría.  
(Responsable del área de  
difusión del Grupo  
Mondragón)

 10/09/2021

 14:00 a 16:00  
horas

### CLASE 2

El concepto de Grupo  
Cooperativo y su  
posible adaptación al  
ámbito local (taller)

Jorge Bragulat  
(Director CEES  
UNTREF)

 17/09/2021

 14:00 a 16:30  
horas

### CLASE 3

Política de innovación  
del Grupo Mondragón  
(conferencia)

Urko López  
(Profesor e investigador  
del área de innovación  
de la Universidad de  
Mondragón)

 24/09/2021

 14:00 a 16:00  
horas



## Título

## Docente

## Fecha y hora (horarios de la Argentina)

### CLASE 4

La Planificación Participativa para la innovación y el desarrollo local (taller)

Rodrigo Fernández Miranda  
(Profesor e investigador del CEES UNTREF)

 01/10/2021  
 14:00 a 16:30 horas

### CLASE 5

Instrumentos de Intercooperación del Grupo Mondragón (conferencia)

Saioa Arando  
(Profesora e investigadora del área de personas y liderazgo cooperativo de la Universidad de Mondragón)

 07/10/2021  
 14:00 a 16:00 horas

### CLASE 6

Formas y modelos de Intercooperación y de integración cooperativa en la Argentina (taller)

Gustavo Sosa  
(Profesor e investigador del CEES UNTREF)

 15/10/2021  
 14:00 a 16:30 horas

### CLASE 7

Aprendizajes y desafíos (cierre e intercambio)

Valeria Laborda (CEES UNTREF), Angel Echarren (FEDECOBA) y Rafael Altuna (Universidad de Mondragón)

 22/10/2021  
 14:00 a 16:30 horas

## EQUIPO DOCENTE

### POR MONDRAGON UNIBERTSITATEA

**Coordinación:** Dra. Saioa Arando

**Docentes:** Ander Etxeberria (Corporación Mondragon). Dr. Urko López.  
Dra. Saioa Arando

### POR UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRES DE FEBRERO

**Coordinación:** Mg. Valeria Laborda

**Docentes:** Dr. Jorge Bragulat. Mg. Rodrigo Fernández Miranda. Mg.  
Gustavo Sosa.

## COORDINACIÓN FEDECOPA

Tec. Fabricio O'Dwyer – Responsable de Comunicación y Asuntos  
Institucionales

**Consultas:** sec-institucional@fedecoba.com.ar / móvil: 2281-500766

## INVERSIÓN

**Cooperativas no asociadas:**

\$15.000 + IVA por persona  
(a abonar a FEDECOPA antes del  
inicio del programa mediante  
transferencia bancaria)

**Cooperativas sociadas/adherentes,**

**bonificación 20%:** \$12.000 + IVA  
por persona (se podrá abonar en  
dos cuotas de \$6.000 + IVA c/u  
con la cuota de sostenimiento  
mensual)



## INSCRIPCIONES

**Cierre de inscripción:**  
26/08/2021

**Para inscribirse ingresar al  
siguiente enlace:**

<https://forms.gle/up4KrWi5BSzznQmZ6>

**CUPOS LIMITADOS**

# MONDRAGON



HUMANITY  
AT WORK

Finance  
Industry  
Retail  
Knowledge